

附件 2

2020 年度红十字事业发展工作经费项目 绩效自评结果

一、自评结论

（一）自评得分

2020 年度红十字事业发展工作经费项目（以下简称“项目”）自评得分为 96.68 分，其中：资金执行情况 17.68 分，产出指标 39 分，效益指标 40 分，自评结果为“优秀”。

（二）绩效目标完成情况

1. 执行率情况

2020 年度项目年初批复预算为 1077 万元，调减后预算资金为 966.82 万元，实际执行数为 854.69 万元，资金执行为 88.4%。

2. 完成的绩效目标

2020 年“红十字事业发展工作经费”共涉及 12 个绩效指标，指标完成率为 91.67%。其中：产出指标 8 个，完成 7 个；社会效益指标 4 个，完成 4 个。

3. 未完成的绩效目标

未完成指标有 1 个，明细如下表：

表 1：未完成指标明细表

| 指标类型 | 指标名称 | 年初值 | 实际完成值 | 指标完成率 |
|------|----------|------|-------|-------|
| 产出指标 | 电视专栏播出期数 | 50 期 | 40 期 | 80% |

（三）存在的问题和原因

部分处室工作人员对预算绩效管理理念理解不够深入，绩效目标的导向作用未充分发挥，处室间联动性不够。业务

完成后结果未达到目标值或偏离度过高的情况,如“应急救护培训普及人数”年初设定目标 10 万人,实际完成 40.96 万人,偏离度过高。

(四) 下一步拟改进措施

1. 下一步拟改进措施

切实增强预算绩效管理意识。一是加大对绩效意识的宣传培训力度。二是建立预算绩效评价结果应用机制。三是加大预算绩效目标纠错力度。

2. 拟与预算安排相结合情况

(1) 按照《湖北省财政厅关于印发全面实施预算绩效管理系列制度的通知》(鄂财绩发〔2020〕3号)文件精神,进一步落实全面实施绩效管理,健全预算绩效管理制度,完善预算绩效管理机制,提高管理质量。

(2) 把绩效评价结果作为下年度资金整合和项目安排的重要依据,严格开展项目支出论证和绩效目标审核。

附件:《2020 年度红十字事业发展工作经费项目自评表》

二、佐证材料

(一) 基本情况

1. 项目立项目的和年度绩效目标

(1) 立项目的

弘扬“人道、博爱、奉献”的红十字精神,保护人的生命和健康,促进人类和平事业的进步。湖北省红十字会及 4 家直属单位,按照《中华人民共和国红十字会法》《中国红十字会章程(修正案)》《湖北省红十字事业发展“十三五”规

划》《国务院关于促进红十字事业发展的意见》（国发〔2012〕25号）《中共湖北省委 湖北省人民政府关于加强新时期全省红十字会工作的意见》（鄂发〔2012〕3号）和《省委办公厅 省人民政府办公厅关于做好省驻农村工作队（扶贫工作队）组派工作的通知》（鄂办发〔2015〕43号）《湖北省人体器官捐献条例》等文件精神，组织开展红十字“三救”、红十字宣传与管理、造血干细胞和人体器官捐献管理，以及开展省红十字基金会等方面的工作，并通过设置“红十字事业发展工作经费”项目，支持全省红十字开展事业发展。

（2）年度绩效目标

年度目标 1：在社区、机关、学校建立救护救援、人道传播、人道资源动员为主要业务的志愿服务队 50 支左右。电视专栏播出 50 期/年，红十字工作知晓率 55%。

表 2：年度目标 1 具体指标明细表

| 一级指标 | 二级指标 | 具体指标名称 | 目标值 |
|------|------|-----------------|------|
| 产出指标 | 数量指标 | 志愿者骨干队伍建设数量 | 50 支 |
| 产出指标 | 数量指标 | 电视专栏播出期数 | 50 期 |
| 产出指标 | 数量指标 | 社区基层组织项目执行人培训数量 | 50 人 |
| 效益指标 | 社会效益 | 红十字工作知晓率 | ≥55% |

年度目标 2：推进备灾救灾工作信息化；完善“1+8”备灾仓库建设；省红十字会进一步完善赈济、供水、心理救援队，共成立 4 支救援队。

表 3：年度目标 2 具体指标明细表

| 一级指标 | 二级指标 | 具体指标名称 | 目标值 |
|------|------|--------|-----|
|------|------|--------|-----|

| 一级指标 | 二级指标 | 具体指标名称 | 目标值 |
|------|------|--------------|------|
| 产出指标 | 数量指标 | 应急救援队建设数量 | 4支 |
| 效益指标 | 社会效益 | 救援阶段可保障用水需求量 | ≥2万人 |

年度目标 3：全省红十字会系统募集款物 0.7 亿元人民币。

表 4：年度目标 3 具体指标明细表

| 一级指标 | 二级指标 | 具体指标名称 | 目标值 |
|------|------|--------------|---------|
| 产出指标 | 数量指标 | 救助失智老人数量 | 1168 人次 |
| 效益指标 | 社会效益 | 全省募集社会捐赠款物价值 | 0.7 亿 |
| 效益指标 | 社会效益 | 基金会公益项目受益人数 | 10000 人 |

年度目标 4：全省培训自救互救师资新增 360 人，红十字救护员新增 1 万人次，自救互救培训普及 10 万人次。

表 5：年度目标 4 具体指标明细表

| 一级指标 | 二级指标 | 具体指标名称 | 目标值 |
|------|------|---------------|-------|
| 产出指标 | 数量指标 | 救护师资队伍建设情况 | 360 人 |
| 产出指标 | 数量指标 | 红十字应急救护培训普及人数 | 10 万 |
| 产出指标 | 数量指标 | 红十字救护员新增人数 | 1 万 |

2.项目资金情况

该项目是常年性、持续性项目。2020 年度安排预算资金 1077 万元。其中：一般公共预算财政拨款 1077 万元。后因财政要求预算压缩，全年实际批复预算资金为 966.82 万元，实际执行 854.69 万元，预算执行率 88.4%。

资金主要用于开展红十字“三救”、红十字组织宣传、服务平台与管理、对外合作交流、省红十字基金会等方面的工

作。

(二) 部门自评工作开展情况

为保障项目绩效评价工作的顺利开展，湖北省红十字会委托湖北衡平楚天会计师事务所有限公司开展绩效评价工作。绩效评价工作严格遵循《湖北省省级预算绩效评价管理暂行办法》《第三方机构参与预算绩效管理工作行为规范》《第三方机构参与预算绩效管理报告编制规范》等规范要求。绩效评价工作程序主要包括前期准备阶段、现场实施阶段、分析总结阶段。

(1) 前期准备阶段。主要工作内容包括：成立绩效评价工作专班，开展前期调研，确定评价方法，选定评价样本，提出资料清单等，在此基础上，形成了工作方案。工作方案进一步确定了评价目的、评价对象、评价方法、评价指标、实施时间安排、评价人员组成、具体样本确定等。

(2) 现场实施阶段。主要工作内容包括：听取情况介绍、收集核实资料等，收集相关资料，形成相对应的工作底稿或工作记录。

(3) 分析总结阶段。一是综合分析评价。以访谈记录、收集资料等为基础，对项目进行综合分析，形成评价数据和资料，对评价对象的绩效情况进行全面的定量、定性分析和综合评价。二是撰写评价报告。通过分析和评价，在评分等级、情况分析、存在问题、整改措施等方面形成初步意见，并起草评价报告初稿。三是经沟通后定稿，同时形成自评结果。

(三) 绩效目标完成情况分析

1. 预算执行情况分析

(1) 项目资金到位情况分析

2020 年度，项目预算资金 966.82 万元，实际到位资金 966.82 万元，项目资金到位率为 100%，为项目顺利实施提供了保障。

(2) 项目资金执行情况分析

2020 年度，开展项目实际支出资金 854.69 万元，资金执行率 88.4%。

(3) 项目资金管理情况分析

一是资金管理制度健全。为进一步发挥项目资金的效益，保障项目资金支出合法、合规、有序，湖北省红十字会结合最新的制度规定，对制度和流程图进行了更新，制订《湖北省红十字会内控制度汇编》，实现了工作业务流程化管理，进一步规范了部门各项管理工作。

二是加大对专项资金执行的监督检查。为加强专项资金监管力度，聘请第三方专业机构，开展对项目支出效果的重点监督和检查，针对发现的问题和情况，敦促相关责任部门积极落实整改。

2. 绩效目标完成情况分析

(1) 产出指标完成情况分析

指标 1：志愿者骨干队伍建设数量

完成情况：年初指标值“50 支”，实际累计建成 50 支志愿者骨干队伍。

指标 2：电视专栏播出期数

完成情况：2020 年度完成电视专栏播出期数 40 期，未完成年初预定“50 期”的绩效目标。自 2017 年起，湖北省红十字会在湖北广电融媒体平台推出《博爱荆楚》电视专栏。据统计，2020 年度合同周期内，累计播出了 40 期节目，其中 2019 年 11 月至 2020 年 1 月播出 12 期节目；2020 年 4 月至 2020 年 10 月播出 28 期节目。

偏离原因：因疫情防控要求，节目停播了 2 个月，导致未完成预定播出数量。

指标 3：应急救援队建设数量

完成情况：年初指标值“4 支”，实际建成 4 支应急救援队伍。分别是中国红十字会供水紧急救援队湖北分队、湖北红十字心理救援队、湖北红十字赈济救援队、湖北省红十字救护转运队。

指标 4：社区基层组织项目执行人培训数量

完成情况：2020 年度社区基层组织项目执行人培训人数为 55 人，完成年初预定“50 人”的绩效目标。经对 2020 年度博爱家园培训项目执行人培训项目统计，实际 55 人参与了培训。

指标 5：救助失智老人数量

完成情况：2020 年度救助失智老人数量为 1238 人，完成年初预定“1168 人”的绩效目标。据统计，2020 年度湖北省各地救助失智老人数量为 1238 人。

指标 6：救护师资队伍建设情况

完成情况：2020 年度救护师资队伍建设数量为 930 人，完成年初预定“360 人”的绩效目标。根据 2020 年中国红十字会湖北地区统计报表数据，救护师资队伍建设数量为 930 人。

偏离原因：因疫情需求，加大了救护师资队伍建设力度，超额完成预定的绩效目标。

指标 7：红十字应急救护培训普及人数

完成情况：2020 年度红十字应急救护培训普及人数为 40.96 万，完成年初预定“10 万”的绩效目标。2020 年 4 至 5 月间，湖北红十字会采用互联网授课方式，组织了“宣传疫情与救护知识”和“疫情下的应急救护”2 次线上直播课，点击观看人数超 40 万人。

偏离原因：结合疫情防控需要，湖北红十字会与新媒体合作，开展了针对性的急救普及线上直播课。受益于“线上”手段的普及，参训人员参与度意愿较高，普及人数远超目标值。

指标 8：红十字救护员新增人数

完成情况：2020 年度红十字救护员新增人数 2.2908 万人，完成年初预定“1 万”的绩效目标。按照 2020 年中国红十字会湖北地区统计报表数据，应急救护员新增人数为 2.2908 万。

偏离原因：因疫情需求，加大了红十字救护员建设力度，超额完成预定的绩效目标。

(2) 效益指标完成情况分析

指标 1：红十字工作知晓率

完成情况：2020 年度红十字工作知晓率 75%，完成年初预定“≥55%”的绩效目标，达到预期效益。通过问卷调查统计，红十字工作知晓率为 75%。

指标 2：救援阶段可保障用水需求量

完成情况：2020 年度救援阶段可保障用水需求量 2.3 万人，完成年初预定“≥2 万人”的绩效目标，达到预期效益。根据对中国红十字会湖北紧急供水救援队的 2 台制水车和 5 套制水单元（M15）供给能力计算，可满足约 2.3 万人的基本保障用水需求。

指标 3：全省募集社会捐赠款物价值

完成情况：2020 年度全省募集社会捐赠款物价值到达 78.95 亿余元，超额完成年初预定“0.7 亿元”的绩效目标，达到非常好的社会效益。按照统计，2020 年度通过湖北省红十字会接受各类捐赠款物 78.95 亿余元。

偏离原因：2020 年，受新冠肺炎疫情疫情影响，湖北及武汉作为抗疫的主战场，受关注度比较高。

指标 4：基金会公益项目受益人数

完成情况：2020 年度基金会公益项目受益 10308 人，完成年初预定“10000 人”的绩效目标，达到预期的社会效益。根据对湖北省红十字基金会受益项目统计，2020 年度通过基金会公益项目受益总人数为 10308 人，具体如下：

表 8：基金会公益项目救助人员明细表

| 序号 | 公益项目名称 | 受益人数（人） |
|----|--------|---------|
| | 合计 | 10308 |

| | | |
|----|--------------------------------------|------|
| 1 | 彩票公益金——小天使基金 | 107 |
| 2 | 彩票公益金——天使阳光基金 | 62 |
| 3 | 祛白天使基金 | 61 |
| 4 | 九州通博爱基金-汉川市麻河镇东岗村级公路改造工程 | 1505 |
| 5 | 九州通博爱基金-湖北工业大学教育发展项目 | 400 |
| 6 | 楚震爱心助学基金 | 20 |
| 7 | 赠与亚洲——抗疫助学箱 | 2689 |
| 8 | 安全书包 | 1295 |
| 9 | 爱心助学（月捐） | 8 |
| 10 | 北京字节跳动网络技术有限公司——捐赠大坑村药品 | 2150 |
| 11 | 贵州养森大健康产业有限公司——捐赠宜昌市远安县 12 所小学抗疫助学物资 | 2011 |

（四）上年度部门自评结果应用情况

上一年度自评结果及时反馈给项目执行部门，针对绩效评价过程中发现的绩效目标问题提请相关人员重点关注，作为完善项目管理的依据。

（五）其他佐证材料

1. 红十字事业发展工作经费评价表原始佐证材料。
2. 湖北省红十字会决算分析报告及报表。
3. 红十字事业发展工作经费预算文本。

2020 年度“红十字事业发展工作经费”项目绩效自评表

填报单位：湖北省红十字会

填报日期：2021 年 4 月 18 日

| | | | | | |
|--------------------------|---|---------------------------|------------------|--------------|---------------------|
| 项目名称 | 红十字事业发展工作经费 | | | | |
| 主管部门 | 湖北省红十字会 | | 项目实 施单位 | 湖北省红十字会 | |
| 项目类别 | 1、部门预算项目 <input checked="" type="checkbox"/> 2、省直专项 <input type="checkbox"/> 3、省对下转移支付项目 <input type="checkbox"/> | | | | |
| 项目属性 | 1、持续性项目 <input checked="" type="checkbox"/> 2、新增性项目 <input type="checkbox"/> | | | | |
| 项目类型 | 1、常年性项目 <input checked="" type="checkbox"/> 2、延续性项目 <input type="checkbox"/> 3、一次性项目 <input type="checkbox"/> | | | | |
| 预算执行情况 (万元) (20 分) | | 预算数 (A) | 执行数 (B) | 执行率(B/A) | 得分(20 分*执行 率) |
| | 年度财政资 金总额 | 966.82 | 854.69 | 88.40% | 17.68 |
| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | 年初目 标值 (A) | 实际完成值 (B) | 得分 |
| 产出指标 (40 分) | 数量指标 | 志愿者骨干队伍建设数量 (6 分) | 50 支 | 50 支 | 6 |
| | 数量指标 | 电视专栏播出期数 (5 分) | 50 期 | 40 期 | 4 |
| | 数量指标 | 应急救援队建设数量 (6 分) | 4 支 | 4 支 | 6 |
| | 数量指标 | 社区基层组织项目执行人培训 人数 (6 分) | 50 人 | 55 人 | 6 |
| | 数量指标 | 救助失智老人数量 (5 分) | 1168 | 1238 人次 | 5 |

| | | | | | |
|---------------|---|-------------------|--------|----------|-------|
| | | | 人次 | | |
| | 数量指标 | 救护师资队伍建设情况（4分） | 360人 | 930人 | 4 |
| | 数量指标 | 红十字应急救护培训普及人数（4分） | 10万 | 40.96万 | 4 |
| | 数量指标 | 红十字救护员新增人数（4分） | 1万 | 2.2908万人 | 4 |
| 效益指标 (40分) | 社会效益指标 | 红十字工作知晓率（10分） | ≥55% | 75% | 10 |
| | 社会效益指标 | 救援阶段可保障用水需求量（10分） | ≥2万人 | 2.3万人 | 10 |
| | 社会效益指标 | 全省募集社会捐赠款物价值（10分） | 0.7亿 | 78.95亿余元 | 10 |
| | 社会效益指标 | 基金会公益项目受益人数（10分） | 10000人 | 10308人 | 10 |
| 总分 | | | | | 96.68 |
| 偏差大或目标未完成原因分析 | 部分处室工作人员对预算绩效管理理念理解不够深入，绩效目标的导向作用未充分发挥，处室内联动性不够。业务完成后结果未达到目标值或偏离度过高的情况，如“应急救护培训普及人数”年初设定目标10万人，实际完成40.96万人，偏离度过高。 | | | | |
| 改进措施及结果应用方案 | 切实增强预算绩效管理意识。一是加大对绩效意识的宣传培训力度，二是建立预算绩效评价结果应用机制。三是加大预算绩效目标纠错力度。 | | | | |

备注：

1.预算执行情况口径：预算数为调整后财政资金总额（包括上年结余结转），执行数为资金使用单位财政资金实际支出数。

2.定量指标完成数汇总原则：绝对值直接累加计算，相对值按照资金额度加权平均计算。
定量指标计分原则：正向指标（即目标值为 $\geq X$ ，得分=权重 $\times B/A$ ），反向指标（即目标值为 $\leq X$ ，得分=权重 $\times A/B$ ），得分不得突破权重总额。定量指标先汇总完成数，再计算得分。

3.定性指标计分原则：达成预期指标、部分达成预期指标并具有一定效果、未达成预期指标且效果较差三档，分别按照该指标对应分值区间 100-80%（含 80%）、80-50%（含 50%）、50-0%合理确定分值。汇总时，以资金额度为权重，对分值进行加权平均计算。

4.基于经济性和必要性等因素考虑，满意度指标暂可不作为必评指标。

附件 3

2020 年度红十字人道主义救助经费项目绩效自评表

填报单位：湖北省红十字会

填报日期：2021.3.30

| | | | | | | |
|---------------------|---|---------------------|---------------|--------------|--------------|-------|
| 项目名称 | 红十字人道主义救助经费 | | | | | |
| 主管部门 | 湖北省红十字会 | 项目实施单位 | 湖北省人体器官捐献管理中心 | | | |
| 项目类别 | 1、部门预算项目 <input type="checkbox"/> 2、省直专项 <input checked="" type="checkbox"/> 3、省对下转移支付项目 <input type="checkbox"/> | | | | | |
| 项目属性 | 1、持续性项目 <input type="checkbox"/> 2、新增性项目 <input type="checkbox"/> | | | | | |
| 项目类型 | 1、常年性项目 <input type="checkbox"/> 2、延续性项目 <input type="checkbox"/> 3、一次性项目 <input type="checkbox"/> | | | | | |
| 预算执行情况（万元） （20分） | | 预算数 (A) | 执行数 (B) | 执行率(B/A) | 得分（20分*执行率） | |
| | 年度财政资金总额 | 730 | 471 | 64.52% | 12.9 | |
| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | | 年初目标值 (A) | 实际完成值 (B) | 得分 |
| 产出指标 (40分) | 数量指标 | 救助困难家庭数（20分） | | 97户 | 63户 | 12.99 |
| | 时效指标 | 救助资金拨付及时率（20分） | | 100% | 100% | 20 |
| 效益指标 (40分) | 社会效益指标 | 人体器官年完成捐献例数（20分） | | 350例 | 277例 | 15.83 |
| | 社会效益指标 | 挽救末期器官衰竭患者生命人数（20分） | | 1050人 | 915人 | 17.43 |
| 总分 | 79.15 | | | | | |
| 偏差大或目标未完成原因分析 | 受 2020 年度疫情影响，我省于 4 月 8 日复工，2020 年度人体器官捐献工作开展较晚，资金未使用完。 | | | | | |
| 改进措施及结果应用方案 | 1.严格按照时间节点完成工作任务； 2.加强监督管理，优化工作程序，提高工作质量。 | | | | | |

备注：

1.预算执行情况口径：预算数为调整后财政资金总额（包括上年结余结转），执行数为资金使用单位财政资金实际支出数。

2.定量指标完成数汇总原则：绝对值直接累加计算，相对值按照资金额度加权平均计算。定量指标计分原则：正向指标（即目标值为 $\geq X$ ，得分=权重*B/A），反向指标（即目标值为 $\leq X$ ，得分=权重*A/B），得分不得突破权重总额。定量指标先汇总完成数，再计算得分。

3.定性指标计分原则：达成预期指标、部分达成预期指标并具有一定效果、未达成预期指标且效果较差三档，分别按照该指标对应分值区间 100-80%（含 80%）、80-50%（含 50%）、50-0%合理确定分值。汇总时，以资金额度为权重，对分值进行加权平均计算。

4.基于经济性和必要性等因素考虑，满意度指标暂可不作为必评指标。

附件 4

2020 年度“红十字事业发展补助资金”项目绩效自评表

填报单位：湖北省红十字会

填报日期：2021 年 4 月 21 日

| | | | | | | |
|------------------|---|---------------------|---------|----------|--------------|----|
| 项目名称 | 红十字事业发展补助资金 | | | | | |
| 主管部门 | 湖北省红十字会 | 项目实施单位 | 湖北省红十字会 | | | |
| 项目类别 | 1、部门预算项目 <input type="checkbox"/> 2、省直专项 <input type="checkbox"/> 3、省对下转移支付项目 <input checked="" type="checkbox"/> | | | | | |
| 项目属性 | 1、持续性项目 <input checked="" type="checkbox"/> 2、新增性项目 <input type="checkbox"/> | | | | | |
| 项目类型 | 1、常年性项目 <input type="checkbox"/> 2、延续性项目 <input checked="" type="checkbox"/> 3、一次性项目 <input type="checkbox"/> | | | | | |
| 预算执行情况（万元）（20 分） | | 预算数（A） | 执行数(B) | 执行率（B/A） | 得分（20 分*执行率） | |
| | 年度财政资金总额 | 700 | 669.78 | 95.68% | 19.14 | |
| 一级指标 | 二级指标 | 三级指标 | | 年初目标值（A） | 实际完成值（B） | 得分 |
| 产出指标（40 分） | 数量指标 | 实施红十字志愿服务项目（4 分） | | ≥15 个 | 20 个 | 4 |
| | 数量指标 | 规范管理志愿者队伍（4 分） | | 15 支 | 20 支 | 4 |
| | 质量指标 | 系统内宣传报道（4 分） | | ≥15 次 | 23 次 | 4 |
| | 数量指标 | 建成社区博爱家园数量（4 分） | | 22 个 | 22 个 | 4 |
| | 数量指标 | 建成社区红十字服务站数量（4 分） | | 40 个 | 40 个 | 4 |
| | 数量指标 | 社区人道救助困难家庭户数（5 分） | | 3330 户 | 7638 户 | 5 |
| | 质量指标 | 社区博爱家园建设达标率（5 分） | | ≥80% | 90% | 5 |
| | 质量指标 | 社区红十字服务站抽查达标率（5 分） | | ≥80% | 93% | 5 |
| | 数量指标 | 培训救护师资数量（5 分） | | 240 人 | 301 人 | 5 |
| 效益指标（40 分） | 社会效益指标 | 社区红十字服务站群众知晓率（40 分） | | ≥85% | 85% | 40 |
| 总分 | 99.14 | | | | | |
| 偏差大或目标未完成原因分析 | <p>1.社区人道救助困难家庭户数：据统计，全省各地区共救助社区人道困难家庭户数为 7638 户，关于做好 2020 年省级红十字事业发展补助资金项目的通知（鄂红办字[2020]19 号），救助标准不超过 1000 元/人，通过完成情况显示，全省需救助人员增多。</p> <p>2.受疫情影响，我省复工时间是 4 月 8 日，导致部分地市区资金执行率低于 90%，包括襄阳市红十字会资金执行率为 85.09%，十堰市红十字会资金执行率为 78.99%，房县红十字会资金执行率为 83.47%，汉川市红十字会资金执行</p> | | | | | |

| | |
|-------------|--|
| | 率为 80%。 |
| 改进措施及结果应用方案 | 1.根据近年来工作情况，适时调整“社区人道救助困难家庭户数”指标的目标值。 2.严格按照时间节点完成工作任务； |

备注：

1. 预算执行情况口径：预算数为调整后财政资金总额（包括上年结余结转），执行数为资金使用单位财政资金实际支出数。

2. 定量指标完成数汇总原则：绝对值直接累加计算，相对值按照资金额度加权平均计算。定量指标计分原则：正向指标（即目标值为 $\geq X$ ，得分=权重*B/A），反向指标（即目标值为 $\leq X$ ，得分=权重*A/B），得分不得突破权重总额。定量指标先汇总完成数，再计算得分。

3. 定性指标计分原则：达成预期指标、部分达成预期指标并具有一定效果、未达成预期指标且效果较差三档，分别按照该指标对应分值区间 100-80%（含 80%）、80-50%（含 50%）、50-0%合理确定分值。汇总时，以资金额度为权重，对分值进行加权平均计算。

4. 基于经济性和必要性等因素考虑，满意度指标暂可不作为必评指标。